



Знак відповідального  
лісівництва

FSC® N004335

# Аналіз внутрішнього FSC-ланцюга постачання: досвід ДП «Ліси України»

Львів, 12 червня 2025 року

**Місія** - Ми робимо Україну ефективною та відповідальною у використанні лісових ресурсів, ми створюємо умови для сталого розвитку лісового господарства та робимо внесок в економічне процвітання, розвиваючи природну, екологічну та соціальну цінність українських лісів.

## Цінності

- Прозорість
- Ефективність
- Висока якість
- Відповідальність
- Соціальні стандарти

## Цілі

- Лідерство
- Відродження
- Інноваційність
- Прибутковість
- Екологічна рівновага



## Амбіції до 2029 року

Перейти на поступові, вибіркові та комбіновані види рубок головного користування

**50/50**

Збільшити площу лісу в управлінні

**+15%**

Збільшити обсяг механізованої заготівлі

**+30%**

Збільшити обсяги заготівлі та реалізації

**+30%**

Збільшити прибутки від діяльності

**+230%**

ДП «Ліси України» - найбільший лісокористувач України з часткою ринку необробленої деревини 86-88% та значними запасами деревини порівняно з європейськими країнами.

### Ключові відомості:

- Компанія є **державним підприємством**.
- Діяльність здійснюється **по всій території України** окрім тимчасово окупованих територій та АР Крим.
- Орган управління – Державне агентство лісових ресурсів України.

### Структура Компанії:

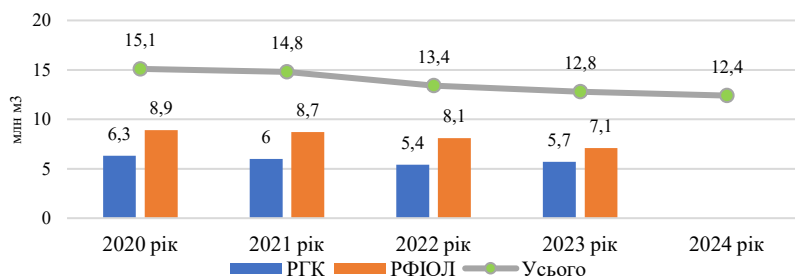
- 11 філій.
- 97 надлісництв, які є функціональними структурними підрозділами філій ДП «Ліси України».

### Основні види діяльності:

- Ведення лісового господарства, охорона, захист, раціональне використання та відтворення лісів;
- Одержання прибутку від комерційної діяльності.



Заготівля деревини



**6,6** млн га  
Лісового фонду в управлінні

**5,8** млн га  
Площа вкрита лісом

**1,05** млн га  
Територія природно-заповідного фонду

### Основні напрями діяльності

- Забезпечення охорони лісів від пожеж, незаконних рубок, шкідників і хвороб, пошкодження внаслідок антропогенного та іншого шкідливого впливу.
- Відтворення та підвищення продуктивності лісових насаджень, посилення їх корисних властивостей, підвищення родючості ґрунтів.
- Здійснення лісозаготівлі.
- Лісівництво та інша діяльність у лісовому господарстві.
- Мисливство, відловлювання тварин і надання пов'язаних з ними послуг.

### Основні цілі



#### Лідерство

Збереження позиції найбільшого лісокористувача України, та постачальника лісоматеріалів.

#### Відродження

Активна участь у промисловій відбудові та економічному відродженні країни після війни.

#### Інноваційність

Перетворення на інноваційну лісогосподарську компанію шляхом впровадження передових технологій та інновацій у всіх сферах діяльності.

#### Прибутковість

Входження до переліку найприбутковіших компаній України та активне сприяння наповненню державного бюджету через сплату податків та дивідендів державі.

#### Екологічна рівновага

Забезпечення екологічної рівноваги між господарською діяльністю в лісі та екологічними.

# Стратегічні напрями, цілі, завдання та ключові індикатори

Визначені стратегічним планом напрями сформовані з метою досягнення балансу між екологічною, економічною та соціальною складовими ведення лісового господарства.



З метою досягнення місії, визначеної ДП «Ліси України», підприємством у відповідності до стратегічних та програмних документів розвитку лісової галузі в країні, з орієнтацією на цілі, передбачені у стратегічних документах Європейського союзу, Організації об'єднаних націй та інших, визначено основні стратегічні напрями та цілі своєї діяльності у середньостроковій перспективі на 5 років.

# Наша стратегія передбачає розвиток ESG напрямку, що включає 11 з 17 Цілей сталого розвитку ООН



Інвестиції в захист та підтримку здоров'я співробітників, створення умов для підтримки здоров'я мешканців громад, шляхом розвитку рекреації.



Забезпечення освітніх можливостей та надання стипендій співробітникам.



Впровадження програм, що запобігають дискримінації та забезпечують рівні можливості для кар'єрного зростання для всіх працівників незалежно від статі.



Впровадження у своїй діяльності енергоефективних технологій ведення лісового господарства та вдосконалення систем енергоменеджменту.



Зведення числа нещасних випадків до нуля, забезпечення безпечних умов праці, впровадження ризик-орієнтованого підходу в охороні праці.



Підвищення ефективності виробничих процесів, впровадження новітніх технологій, в тому числі цифрових.



Підтримка розвитку місцевих громад.



Запровадження підходів циркулярної економіки для зменшення відходів та сприяння у своїй діяльності сталим методам споживання.



Сприяння в досягненні цілей Паризької угоди та цільових показників України щодо зниження викидів парникових газів.



Підвищення ефективності заходів із захисту біорізноманіття, збільшення обсягів лісорозведення та лісовідновлення, рекультивація ділянок та захист екосистем.



Розвиток партнерства та співпраці в державно-приватному партнерстві для підтримки ініціатив сталого розвитку України.

## Стратегічний напрям 1.

### Ведення лісового господарства на засадах наближеного до природи лісівництва

Підприємство має значний досвід у веденні лісового господарства та ресурс для впровадження методів наближених до природного ведення лісового господарства.

#### Стратегічні цілі підприємства:



Ведення лісового господарства, в тому числі на засадах наближеного до природи лісівництва



Забезпечення розширеного лісовідтворення



Збереження природного біорізноманіття в процесі ведення господарства



Збільшення площі вкритих лісовою рослинністю ділянок



Охорона і захист лісів



Відновлення доступу до земель лісового фонду, забруднених вибухонебезпечними предметами (ВНП) внаслідок збройної агресії рф

#### Основні стратегічні задачі підприємства:

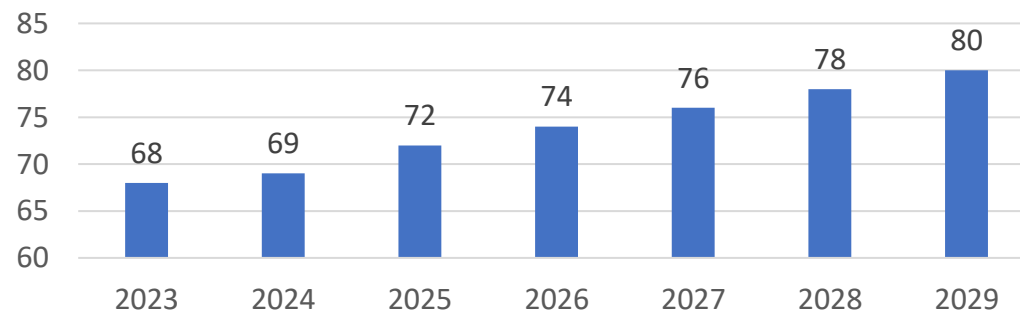
Забезпечення економічно, екологічно і соціально збалансованого ведення лісового господарства шляхом виконання відповідних загальновизнаних стандартів

Передбачається забезпечення ведення лісового господарства встановленим міжнародним вимогам щодо управління лісами та лісокористування на засадах сталого розвитку та підвищення конкурентоспроможності лісогосподарського виробництва.

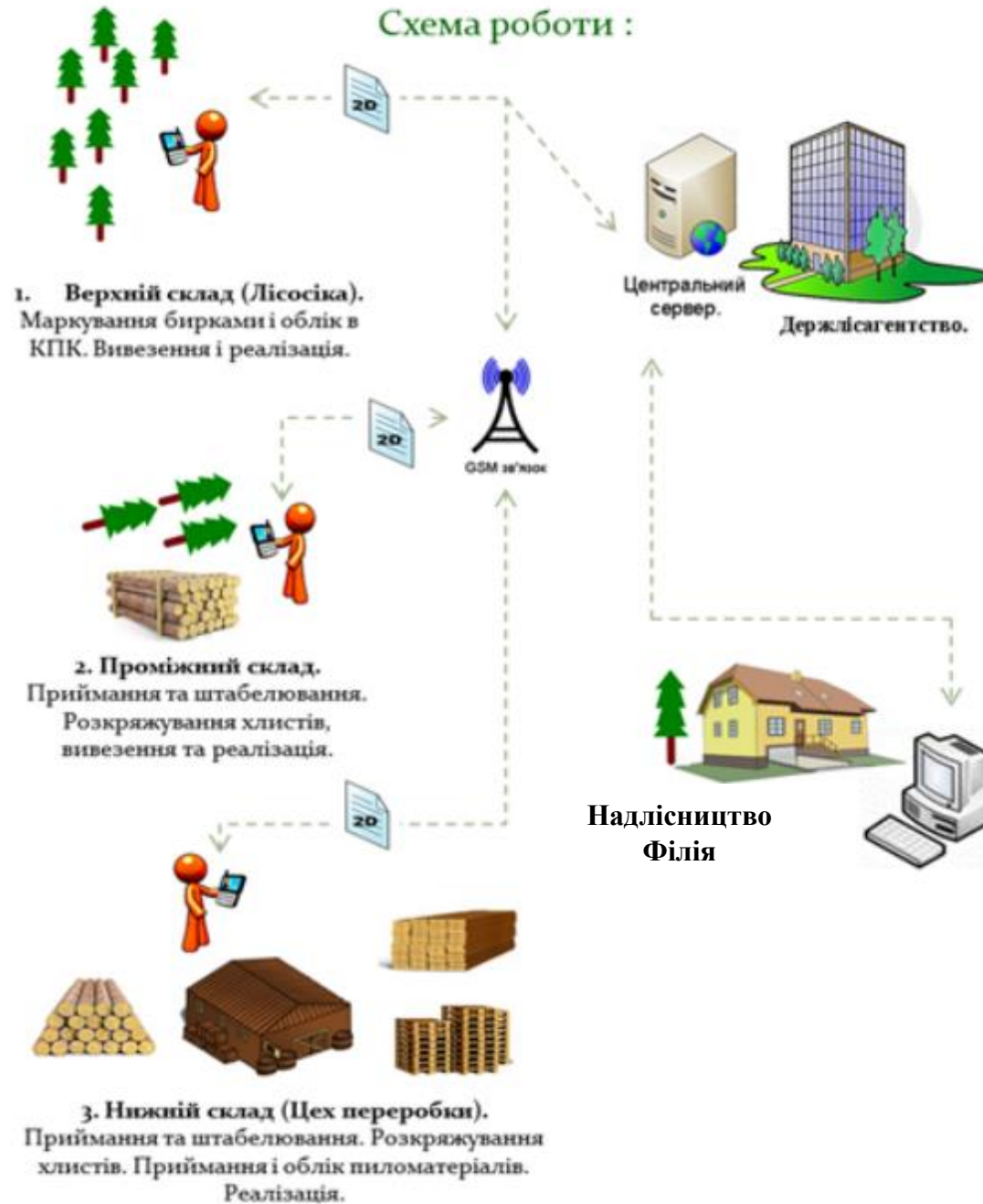
#### Ключові індикатори виконання:

Відсоток сертифікованих лісів за системою FSC, PEFC.

#### Відсоток сертифікованих лісів за системою FSC, PEFC



# Внутрішній ланцюжок постачання FM/СоС





Знак відповідального  
лісівництва  
FSC® N004335



*Станом на 12.06.2025 р.*

***Forest Stewardship Council®,  
FSC® (Лісова опікунська рада)***

Площа сертифікованих лісів становить 4,55 млн га, з них 96,3 % - ліси підпорядковані Держлісагентству (ДП «Ліси України»), 3,7 % - ліси іншого відомчого підпорядкування.

*Станом на 12.06.2025 р.*

***PEFC - Programme for the  
Endorsement of Forest Certification***

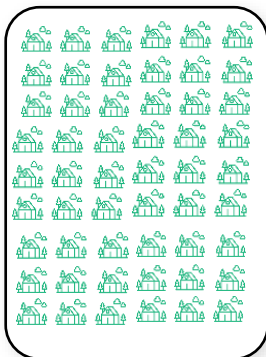
Площа сертифікованих лісів становить 358 440 га, з них 100 % - ліси підпорядковані Держлісагентству (ДП «Ліси України»)

# Стан лісової сертифікації

## 1 етап

укрупнення підприємств в рамках реформування

392 (308) ДП

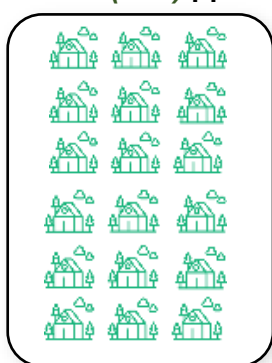


01.01.2021

Реорганізація



211 (155) ДП



01.01.2022

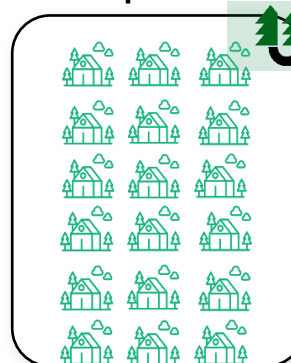
## 2 етап

створення ДП «Ліси України», трансформація лісгоспів у філії

Злиття



144 філій



01.01.2023

Реорганізація



## 3 етап

реорганізація структури ДП «Ліси України», укрупнення філій, трансформація діючих філій у надлісництва

9 філій,  
97 надлісництв



01.01.2025

Лісгосп

Лісгосп- правонаступник

Філія

Надлісництво

Утримувач сертифікату

Сертифіковані підприємства

132 лісгоспи



93 лісгоспів



95 філій



Станом на 12.06.2025 р.  
65 надлісництв

# КАРТА FSC-СЕРТИФІКОВАНОЇ ТЕРИТОРІЇ ГОСПОДАРЮВАННЯ ДП "ЛІСИ УКРАЇНИ"

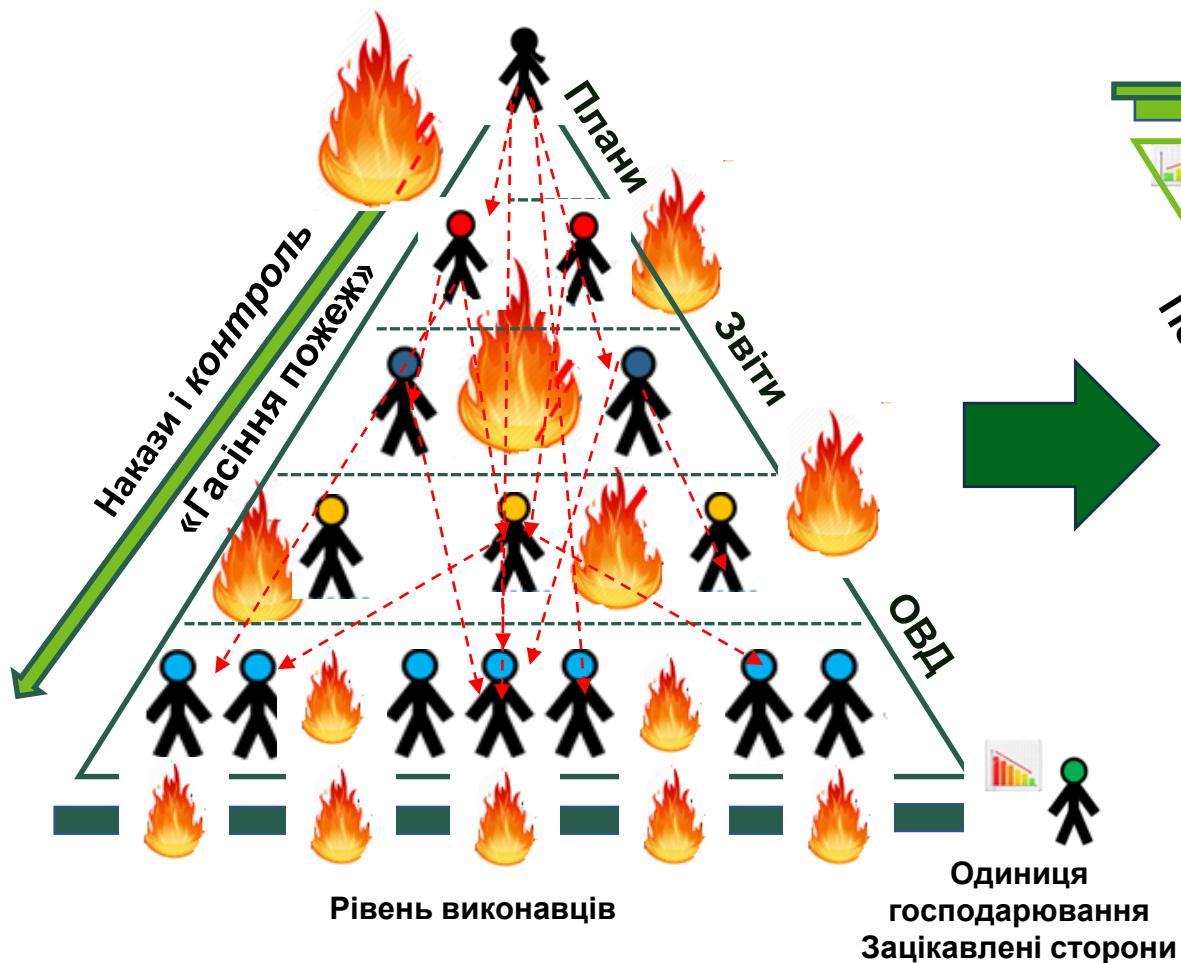




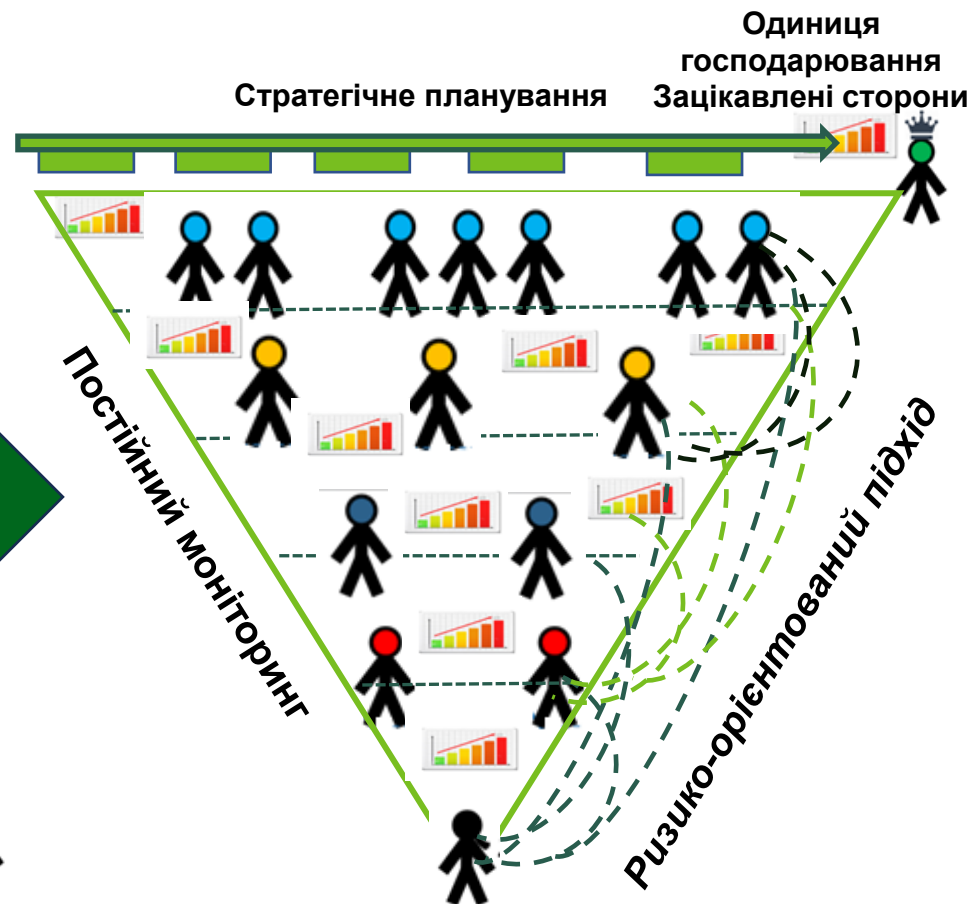
## **Вплив війни на внутрішні процеси**



## Управління під час війни



## Бажаний підхід ...або куди ми прямуємо...



# Реалізація деревини 2024



Комерційна реалізація деревини відбувається на 4-х ліцензованих товарних біржах у форматі електронних аукціонів (квартальні та постійно діючі)

  
**2024**  
РЕАЛІЗАЦІЯ

  
БІРЖОВА  
ТОРГІВЛЯ

  
КОНТРОЛЬ



**ДЕРЕВИНА**

**12.4** млн м<sup>3</sup>  
**22,7** млрд грн

Продано  
деревини  
**9,5** млн м<sup>3</sup>  
**(77%)**

☐ Формування  
лотів 50/50  
для дрібного та  
середнього переробника –  
до 300 м<sup>3</sup>;  
для крупного – 300+ м<sup>3</sup>



**ЛІСОМАТЕРІАЛ  
и  
КРУГЛІ**

**5.78** млн м<sup>3</sup>  
**16,6** млрд грн

Проведено  
аукціонів  
**8,8** тис. од.

☐ Відвантаження  
у випадку існуючих ризиків –  
за присутності біржового  
Агента та представника  
служби внутрішньої безпеки  
ДП



**ДРОВ'ЯНА  
ДЛЯ ОПАЛЕННЯ**

**2.88** млн м<sup>3</sup>  
**2,5** млрд грн

Укладено  
договорів  
**37,1** тис. шт.

☐ Фотофіксація  
додатковий інструмент  
простеження руху деревини  
до місця призначення  
та відповідність її якості



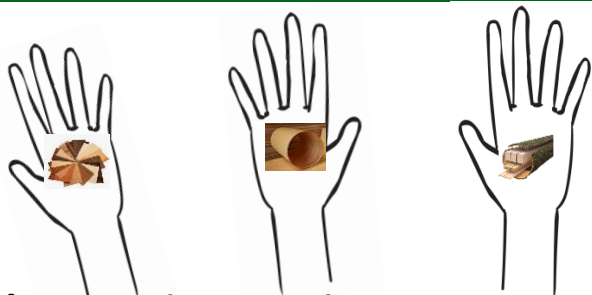
**ДРОВ'ЯНА ДЛЯ  
ПРОМИСЛОВОСТІ**

**3.77** млн м<sup>3</sup>  
**3,6** млрд грн

Виконано  
**90.8 %**

☐ Електронний облік  
деревини  
дієвий захід протидії  
незаконним рубкам та  
боротьби з «сірим» ринком  
деревини

# Хто є наші клієнти ...



## Інформація про відвантаження лісоматеріалів круглих на ТОП-20 споживачів

| Продукція            | Покупець                                       |
|----------------------|------------------------------------------------|
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "Бренвель"                                 |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ «Українські лісопилні»                     |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "ОДЕК" Україна                             |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "Українська холдингова лісопилна компанія" |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "Волинь Палетс"                            |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "Верба-ВВ"                                 |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "СВИСПАН ЛІМІТЕД"                          |
| Круглі лісоматеріали | ПП «Львів-Пак»                                 |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "Євровудекс"                               |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "УКАБ"                                     |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "ЦУНАМІ"                                   |
| Круглі лісоматеріали | ПП «Укргосптовари»                             |
| Круглі лісоматеріали | ПП «Тайфун-Плюс»                               |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "СЛАВ ФОРЕСТ"                              |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "Вудпоінт"                                 |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "Барлінек Інвест"                          |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "ЕКО-ПАЛЕТ"                                |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ «Даніком Груп»                             |
| Круглі лісоматеріали | ФОП Крупський Роман Андріанович                |
| Круглі лісоматеріали | ТОВ "Ліра"                                     |
| Круглі лісоматеріали | Інші                                           |



## Інформація про відвантаження деревини дров'яної на ТОП-10 споживачів протягом 2024 року

| Продукція         | Покупець                                 |
|-------------------|------------------------------------------|
| Деревина дров'яна | ТОВ «СВІСС КРОНО»                        |
| Деревина дров'яна | ТОВ "КРОНОСПАН УА"                       |
| Деревина дров'яна | ТОВ "КРОНОСПАН РІВНЕ"                    |
| Деревина дров'яна | ТОВ "КОРОСТЕНСЬКИЙ ЗАВОД МДФ"            |
| Деревина дров'яна | ТДВ "Перечинський лісохімічний комбінат" |
| Деревина дров'яна | ТОВ „КОМПАНІЯ ЛІСПОСТАЧ"                 |
| Деревина дров'яна | ТОВ "Смілаенергопромтранс"               |
| Деревина дров'яна | ТОВ „Лібра Ком"                          |
| Деревина дров'яна | ТОВ "ППА ІНТЕГРАЛ"                       |
| Деревина дров'яна | ТОВ "Транс-П"                            |
| Деревина дров'яна | Інші                                     |



Знак відповідального  
лісівництва

FSC® N004335

# Дякую за увагу!



Державне  
підприємство

**Ліси  
України**